

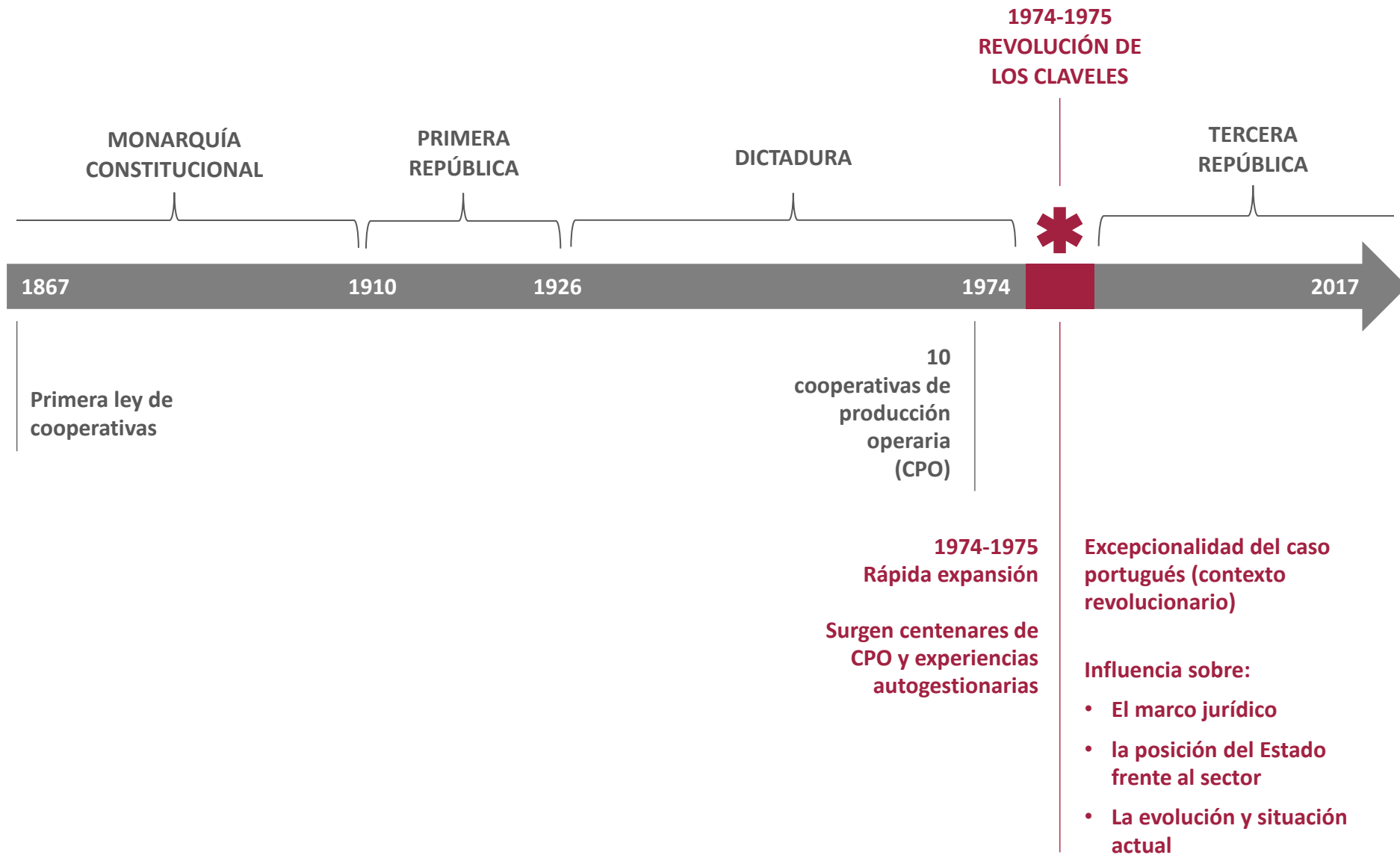
Experiencias de autogestión y cooperativas de trabajo industriales en Portugal

Evolución y situación actual

Andres Spognardi

aspognardi@ces.uc.pt

panorama general



① Entusiasmo inicial por la caída del régimen corporativista

- Formación espontánea de Comisiones de Trabajadores (CTs) en las empresas.
- **Ocupaciones** que no cuestionan el rol de los empresarios (reivindicativas).

② Deterioro de la situación económica y politización de CTs

- **Ocupaciones** que sí cuestionan el rol de los empresarios

Objetivos

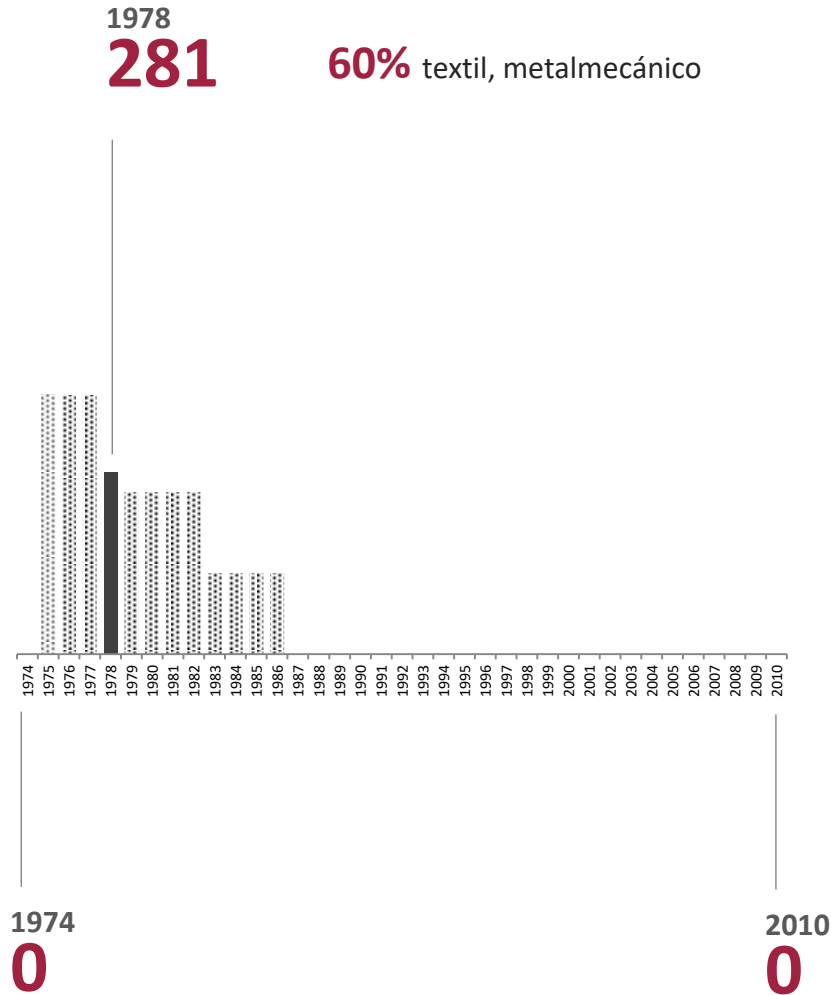
1. Intervención del Estado
2. Asumir la gestión
3. Estatización

Resultados

Nacionalizados sectores estratégicos. Otras se transforman en **cooperativas**. Otras operan bajo estatuto precario (**credencial**), renovable trimestralmente.

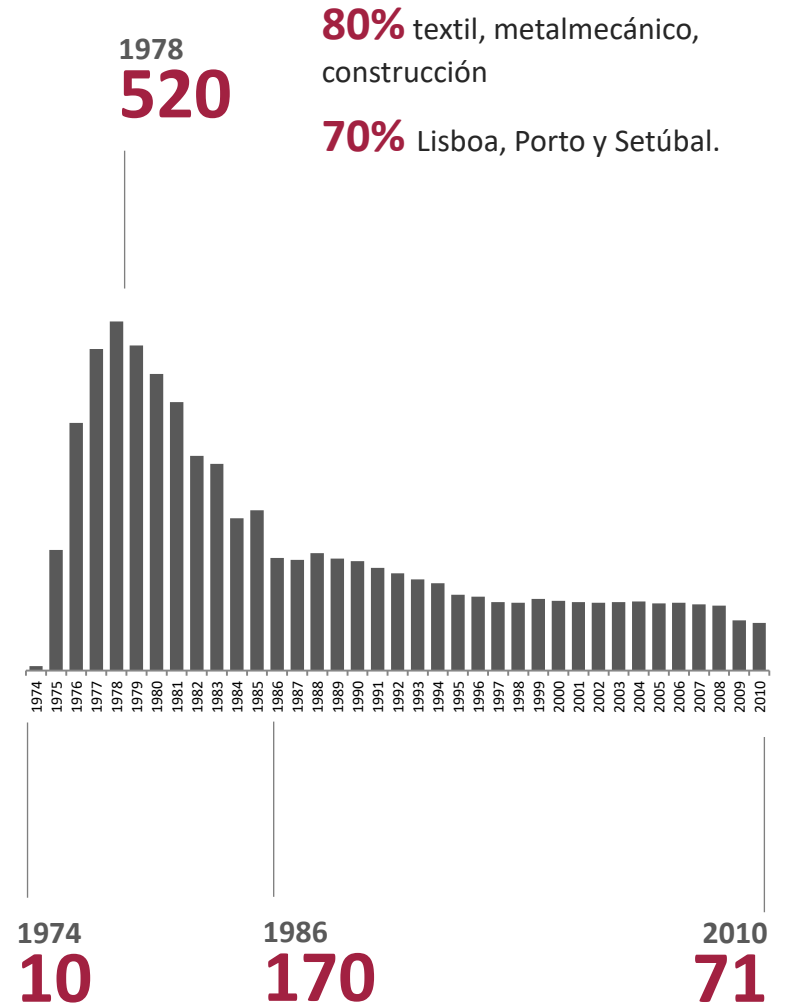
1 Empresas em autogestão

credenciales provisórias



2 Coop. de produção operária

cooperativas de trabajo asociado



factores determinantes

○ **Económicos**

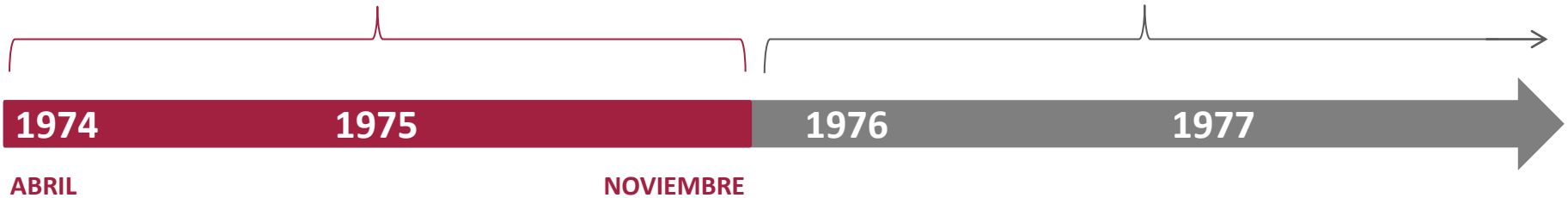
- Empresas frágiles (irregularidades, bajos salarios, equipos obsoletos, etc.)
- Coyuntura económica negativa (recesión, crisis internacional, cierre de mercados coloniales, inestabilidad política, etc.).
- Autogestión (desconfianza del mercado, fuga de cuadros técnicos, escasez de capital, etc.).

○ **Políticos**

- Ocupaciones (abandono, traspaso consensuado, **expulsión de antiguos propietarios**). Formación de grupos de presión contrarios a la autogestión (Movimiento Nacional de Empresarios Usurpados, MNEU). Promueven boicot de proveedores y clientes, campañas de descrédito, etc.
- **Evolución del sistema político**: a partir de 1976 se vuelve receptivo de los intereses contrarios a la autogestión (en buena medida indiferente a la suerte de las cooperativas).

Revolución

Consolidación democrática



SOCIALISMO
Autogestión, estatizaciones

DEMOCRACIA PLURALISTA
Economía de mercado

DEMOCRACIA PLURALISTA
Economía de mercado

Cooperativas
Modelo provisorio de transición al socialismo

Cooperativas
Modelo alternativo de propiedad privada

Cooperativas
Modelo alternativo de propiedad privada

Ocupación de empresas, tierras y viviendas

Construcción de instituciones económicas y políticas

- Constitución República Portuguesa
- Ley de empresas en autogestión
- Código cooperativo
- INEA
- INSCOOP



PARTIDO SOCIALISTA

SEDE NACIONAL

DEPARTAMENTO: _____

- Rua de Almeida 46 tel 3261712 345 telex 13390 PS
- Largo do Rato 2 tel 688717 0106 687360
- Lisboa
- Portugal

ANEXO 2

PARA O CAUAMADA
PEDRO COELHO (SNO)

Data: de 15 a 30 Jun-

n/ref
v/ref
data

28 de Março de 1978

Coloquio q

COLOQUIO SOBRE A AUTOGESTÃO

O Partido Socialista vai levar a efeito um Colóquio sobre a Autogestão, no qual serão analisadas e debatidas questões teóricas e práticas que constituem o fundamento e a perspectiva do sistema autogestionário, o qual é o grande objectivo programático do Partido Socialista português.

- Corrigido -



PARTIDO SOCIALISTA

SEDE NACIONAL

DEPARTAMENTO:

Rua da Encarnação 46 tel 3261 712 3 4 5 fax 13 390 PS

Largo do Rato 2 tel 688717 0106 687360

Lista:

Portugal

ANEXO 2

PARA O CALHARADA
PEDRO COELHO (SNO)

n/ref

v/ref

data 28 de Março de 1978

COLOQUIO SOBRE A AUTOGESTÃO

O Partido Socialista vai levar a efeito um Colóquio sobre a Autogestão, no qual serão analisadas e debatidas questões teóricas e práticas que constituem o fundamento e a perspectiva do sistema autogestionário, o

~~constitui um dos objectivos fundamentais e declarados do~~
Programa do Partido Socialista Português.



PARTIDO SOCIALISTA

SEDE NACIONAL

DEPARTAMENTO:

- Rua da Emenda 46, tel. 32 6171 23 4 5 telex 133 90 PS
 Largo do Rato 2, tel. 68 8701 06 17 e 68 73 60

Lisboa
Portugal

n/ref

v/ref

data 12 Abril de 1978

COLOQUIO SOBRE A AUTOGESTÃO

O Partido Socialista vai levar a efeito um Colóquio sobre a Autogestão, no qual serão analisadas e debatidas questões teóricas e práticas que constituem o fundamento e a perspectiva do sistema autogestionário, o que constitui um dos objectivos fundamentais declarados no programa do Partido Socialista português.

Mário Soares

«assistimos durante a época revolucionária **autênticas usurpações**»

«não se trata (...) aqui de (...) encontrar respostas para aquilo que são as nossas preocupações imediatas (...) Trata-se de fazer uma **reflexão** sobre um tema que (...) só terá sentido para nós numa perspectiva de médio o mesmo de **longo termo**»

António Guterres

«é cedo para falarmos em Portugal dum sistema de autogestão como solução integral da nossa vida económica».

«(os) **sector(es) de propriedade social, cooperativo, de empresas em autogestão (...)** não **mereceram de nós** e honestamente o devemos dizer, **a atenção, que deviam ter merecido no plano do apoio concreto** »

«Se não lhes for dada uma atenção especial, grande número dessas empresas traduzir-se-à **inevitavelmente num fracasso** (...) E esse fracasso pode ser **aproveitado politicamente pela direita**».

○ D.L. 68/1978

- Da a los empresarios la posibilidad de reclamar la restitución de la empresa.
- Establece distinción entre autogestión «justificada» e «injustificada».
- Establece otras salidas (transferencia de propiedad a trabajadores o estatización)

○ Comisión Interministerial para el Análisis de la Problemática de las Empresas en Autogestión, CIAPEA (1980)

*«a autogestão surgiu para realizar **objetivos revolucionários** que o povo português repudiou maioritariamente em eleições sucessivas»*

*«há que **dar outro caminho às empresas viáveis**, promovendo quer a sua restituição aos proprietários, quer a constituição , a partir delas, de cooperativas»*

○ **Código Cooperativo (1980)**

- Su sanción tardía dejó durante cinco años al sector sin un cuadro legal de referencia.
- Clasificó a las cooperativas en 11 subsectores, estableciendo límites severos a la polivalencia y prohibiendo la constitución de uniones intersectoriales (afectó negativamente el desarrollo de iniciativas de intercooperación).

○ **Organismos y medidas de apoyo**

- Supresión de la Secretaría de Estado de Fomento Cooperativo. Reducción de las competencias de INSCOOP (1990). Transformación de INSCOOP en CASES (2010).
- Dispersión de las medidas de apoyo entre diferentes organismos (segmentación de los apoyos al sector cooperativo).

○ **Gradual contracción del sector**

- Reducción del número de **cooperativas pequeñas** (media de 35 trabajadores), equipos obsoletos, bajo nivel formativo de los socios y bajo nivel de facturación.
- Desaparición de las **cooperativas más importantes**. Tepclima (1978). Constituyó el grupo FNAC (Fábrica Nacional de Aire Acondicionado), administrado por una SA. Quebró a comienzos de la década de 1990.
- Desaparición de las **estructuras de integración**.

○ **Aislamiento de las cooperativas subsistentes**

- Escasos contactos con organismos de fomento de la economía social.
- Sólo 7 cooperativas obtuvieron credenciales (legal constitución y regular funcionamiento) CASES en 2016/17.